

SDG Fund Joint Programme Final Narrative Report

| Participating UN Organization(s) | Targeted SDGs |
|---|--|
| <p><i>(Indicate lead agency)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)/Agencia líder del PC. 2. Programa Mundial de Alimentos (PMA). 3. Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS). 4. Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). | <p>Please indicate relevant SDGs, indicators and targets</p> <p>Los objetivos de desarrollo sostenibles a los que contribuyo el PC son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo (1.4, 1.5, 1.5.b.). 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible (2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5.c.). 3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades (3d). 5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas (5.5). 6. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todas y todos. 12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles (12.8). 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (13.1, 13.2, 13.3). 17. Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible (17.17). |

Focal Points and Contact Details

1. Ana Yanira Calderon, Punto focal FAO.

Email: Ana.Calderon@fao.org

Tel.: (503) 2223-4787

Dirección: Boulevard Sergio V. de Mello No.110, Zona Rosa, Colonia San Benito, San Salvador, El Salvador.

2. Elia Martínez, Punto focal PMA.

Email: elia.martinez@wfp.org

Tel.: (503) 2507-1700

Dirección: Boulevard del Hipódromo No.738 Colonia San Benito, San Salvador, El Salvador.

3. Gerardo Merino, Punto focal OPS/OMS.

Email: gmerino@incap.int

Tel.: (503) 2511-9500

Dirección: 73 Avenida Sur No. 135, Colonia Escalón, Apartado Postal 1072, San Salvador, El Salvador.

4. Andrea Rivera, Punto focal UNICEF.

Email: arivera@unicef.org

Tel.: (503) 2252-8800

Dirección: Boulevard Santa Elena y Calle Alegría, Edificio Interlialia 4ª Piso, Santa Elena, Antiguo Cuscatlán.

| | |
|---|-------------------------------|
| Joint Programme Title | Joint Programme Number |
| Seguridad Alimentaria y Nutricional para la Niñez y el Hogar Salvadoreño (SANNHOS). | N/A |

| | |
|---|--|
| Joint Programme Budget | Joint Programme [Location] |
| <p>SDG Fund Contribution: US\$ 1,500,000.00</p> <p>Matching Funds Contribution 1: US\$ 2,700,000.00</p> <p>Matching Funds Contribution 2 US\$</p> <p>Other:</p> <p>TOTAL: US\$</p> | <p>Country: El Salvador.</p> <p>Region(s): Chalatenango.</p> <p>District(s): Arcatao, Las Vueltas y Nueva Trinidad.</p> |

| | |
|---|--|
| Final Joint Programme Evaluation | Joint Programme Timeline |
| <p>Final Evaluation Completed Yes <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p> <p>Evaluation Report Attached Yes <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p> <p>Date of delivery of final report Yes <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p> | <p>Start date (Actual start date of the programme) 19 de Mayo 2015.</p> <p>Actual end date (including any approved no-cost extension) 25 de Mayo 2017.</p> |

| |
|---|
| Participating national and local partners, private sector and CSOs organisations |
| <p>Ministerio de Relaciones Exteriores (MRREE).</p> <p>Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia de la Republica de El Salvador (SETEPLAN).</p> <p>Ministerio de Salud (MINSAL).</p> <p>Ministerio de Agricultura y Ganadería/Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal (MAG/CENTA).</p> <p>Ministerio de Educación (MINED).</p> <p>Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN).</p> <p>Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN).</p> <p>Gobernación Política Departamental de Chalatenango.</p> <p>Gobierno Local del municipio de Las Vueltas.</p> <p>Gobierno Local del municipio de Arcatao.</p> <p>Gobierno Local del municipio de Nueva Trinidad.</p> <p>Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN).</p> <p>Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Romero, Chalatenango.</p> <p>Universidad Doctor Andrés Bello, Chalatenango.</p> <p>Organizaciones no gubernamentales de desarrollo: PRO-VIDA y Seraphim Foundation.</p> |

I. PURPOSE

- I. Give an overview of the **socio-economical context and the development problems** addressed by the programme.

De acuerdo al Diagnóstico de Seguridad Alimentaria y Nutricional elaborado por Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO 2016), en los últimos diez años, el Producto Interno Bruto (PIB) en El Salvador ha crecido a una tasa promedio del 2.0% y aunque a nivel centroamericano es una de las más bajas, se ha mantenido de manera más o menos estable. El Salvador, debido a la crisis financiera de Estados Unidos en el 2008, experimentó un decrecimiento en todas las ramas productivas sin excepción, a tal punto de experimentar una tasa de crecimiento del PIB negativa del -3.5% en el 2009.

En este contexto es importante tomar en cuenta que las remesas familiares tienen un peso importante en la economía de El Salvador, cuyo aporte al PIB en el año 2014 fue del 16.5% y que en el año 2008 presentó una reducción del 2%.

A partir del 2010-2014, la economía salvadoreña muestra signos de recuperación, aunque con un crecimiento, lento, experimentado algunos altibajos, según las condiciones internas e internacionales.

Entre los indicadores que marcan el contexto de El Salvador se encuentra el indicador de pobreza, tomando en cuenta que aquellos que viven en esta condición tengan múltiples privaciones, riesgos para las familias y dificultades para proveerse o tener acceso a alimentos de calidad e inocuos de manera sostenible.

De acuerdo a la medición de pobreza que tipifica a los hogares cuyos ingresos son inferiores al costo de la canasta básica de los alimentos, El Salvador ha registrado una disminución en los últimos quince años, pasando de 38.4% a un 24.3%. Sin embargo, reconociendo que la pobreza es un fenómeno multicausal el Gobierno de El Salvador ha impulsado la medición de pobreza desde una perspectiva multidimensional, según la cual, un hogar es pobre multidimensional si presenta 7 o más privaciones de un total de 20 indicadores, en torno a cinco dimensiones: i) Educación, ii) Condiciones de vivienda, iii) Trabajo y seguridad social, iv) Salud, servicios básicos y seguridad alimentaria y nutricional, v) Calidad del hábitat. De acuerdo a esta medición, en el año 2015, del total de hogares salvadoreños, el 35.2% son pobres (2.6 millones personas) y el 37.2% de los hogares salvadoreños en condición de pobreza multidimensional, perciben estar en condiciones de inseguridad alimentaria.

Según el IV Censo nacional de talla y el I Censo nacional de peso en escolares de primer grado de El Salvador 2016, en el departamento de Chalatenango del total de escolares censados (3,368), la clasificación del estado nutricional índice talla/edad fue: Normal: 91.95%, Prevalencia de retardo en talla: 8.05%, retardo moderado: 7.16% y retardo severo: 0.89%. Y la prevalencia de sobrepeso de 15.09% y 14.13% de obesidad. En el municipio de Las Vueltas de 31 niñas y niños censados el 12.90% presento retardo en talla (muy alta), en el municipio de Arcatao de 45 niñas y niños censados el 4.44% presento retardo en talla (baja), y en el municipio de Nueva Trinidad de 29 niñas y niños censados el 6.90% presento retardo en talla (baja).

Las Vueltas, Nueva Trinidad y Arcatao, con una población total estimada de 5,289 personas. En promedio el 10% de la población de los 3 municipios es menor de 5 años y, aproximadamente 30% son mujeres en edad reproductiva y 17% se encuentran embarazadas o lactando. Son municipios que reflejan las causas fundamentales de la inseguridad alimentaria y desnutrición: desigualdad social y de género, pobreza, desempleo, bajos niveles de salarios, educación, salud y saneamiento básico; condiciones inadecuadas para la producción de alimentos, uso inapropiado del suelo.

Entre los problemas/factores que afectaron el desarrollo del PC se pueden mencionar:

-La construcción conjunta de las tareas/acciones específicas en el ámbito nacional y local de un plan de trabajo, entre las contrapartes y las agencias participantes del PC, estuvieron sujetas a las agendas, requerimientos, mandatos, protocolos y ritmos de trabajo de cada uno los involucrados.

-La planificación territorial y selección de familias, con enfoque de intervención por cantones y caseríos, cambió a un enfoque de microcuenca hidrográfica como unidad de planificación, y enfatiza a las familias que realizan actividades en este ámbito, representando un reto del PC

-En el PC se considera metodologías participativas, mediante los Gobiernos locales y las familias, involucrando directamente a los actores locales, las intervenciones no fueron uniformes en los municipios de intervención por cada una de sus particularidades; siendo una realidad en el marco de implementación del PC, lo que implicó realizar estrategias para vencer obstáculos e ir avanzando en los procesos.

-Dentro del proceso fue necesario fortalecer el apoyo de recurso humano especializado en temas estratégicos SAN y necesidades de herramientas técnicas.

-El corto plazo de ejecución del PC fue limitante para desarrollar de forma eficiente los procesos del Programa. El trabajo en un tema tan complejo como lo es la Seguridad Alimentaria y Nutricional y sus diversas facetas programáticas, requiere de un plazo mayor de ejecución.

-Los procesos de preparación de condiciones previas tomaron un tiempo significativo, lo cual se tradujo en la gestión operativa del PC. La concentración de actividades operativas en el segundo semestre del 2016, afectó la programación operativa de las instituciones que acompañaban los procesos con servicios de extensión agrícola, capacitaciones y talleres formativos.

-Las compras asociadas al material agrícola fueron paulatinamente completadas con la estación lluviosa iniciada o en su etapa terminal durante el segundo semestre del 2016, condicionando la producción agrícola en variedad y cantidad planificada. Parte de esto afectó ciclos de compra de las escuelas que participaban del programa con el componente de adquisición de producción local para los menús escolares.

-Dos de los municipios que participaron en el PC, se encuentran ubicados en una zona con limitaciones de acceso al recurso hídrico.

2. List **joint programme outcomes and related outputs** as per the final approved version of the joint programme document or last agreed revision.

I. Gobernanza y marco normativo en SAN fortalecido y articulado intersectorialmente a nivel nacional y local.

- Tres instrumentos técnicos-jurídicos vinculados a la institucionalidad de la SAN, promovidos para su aprobación.
- Tres reglamentos técnicos de alimentos fortificados elaborados.
- Un anteproyecto de ley a favor de la alimentación escolar elaborado.
- Estrategia de atención integral en nutrición y desarrollo en la primera Infancia actualizada con enfoque de intersectorialidad.
- Tres ordenanzas o políticas municipales emitidas a favor de la SAN y DAA.

2. Intervención intersectorial SAN con enfoque de derecho y género aplicándose con las poblaciones vulnerables seleccionadas.

- Tres Comités Municipales Intersectoriales (CMI) coordinando acciones a favor de la SAN.
- 600 familias desarrollan sistemas alimentarios sostenibles e inclusivos.
- 600 familias adoptan buenas prácticas de salud, alimentación y nutrición.
- Diez Centros Escolares aplican la estrategia de crecimiento y desarrollo integral en la primera infancia.
- Diez Centros Escolares cuentan con huertos escolares y realizan compras locales de la agricultura familiar, favoreciendo la alimentación escolar.
- 600 familias han desarrollado capacidades de adaptación al cambio climático y reducción de la vulnerabilidad biofísica y socioeconómica, a fin de mejorar la resiliencia.

3. Sistema de monitoreo y evaluación de la SAN disponible a nivel municipal.

- Toma de decisiones SAN apoyadas por tres sistemas de información y monitoreo SAN.

4. Estrategia de comunicación y divulgación implementada.

- Buenas Prácticas impulsadas por el programa conjunto divulgadas.
- Sensibilizar a los públicos metas sobre temas de abordados por el programa conjunto.
- Impulsada la participación comunitaria en la promoción de la SAN y la resiliencia de los medios de vida con enfoque de género.

5. Población en general fortalecida en SAN a través de la gestión del conocimiento.

- Crear canales de comunicación para difundir el conocimiento adquirido en el desarrollo del programa conjunto.
- Documentadas diferentes acciones e historias desarrolladas por el programa conjunto.
- Promovida la reflexión comunitaria sobre los temas abordados por el programa conjunto.

3. Explain the **overall contribution** of the joint programme to **national plans and priorities**

El PC es pertinente a la estrategia y objetivos nacionales con relación a fomentar la integración de esfuerzos para promover la Seguridad Alimentaria y Nutricional. El PC se asocia al Objetivo del Plan Quinquenal de Desarrollo “El Salvador Productivo, Educado, Seguro” en: “Dinamizar la economía nacional para generar oportunidades y prosperidad a las familias, a las empresas y al país” concretamente en la “E.I.I. Diversificación de la matriz productiva con énfasis en la producción de bienes y servicios transables y la seguridad alimentaria”.

En este sentido el PC ha apoyado el enfoque intersectorial de la Agenda SAN en El Salvador, pero principalmente ha incidido en la implementación práctica de la agenda territorial en el Departamento de Chalatenango, respondiendo a las realidades y necesidades de los municipios que han sido intervenidos.

Asimismo el PC se articula y suma sus esfuerzos a los Objetivos estratégicos del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, al Plan Estratégico Departamental de SAN de Chalatenango y a los Planes de Acción Municipal en SAN en los territorios.

Todo lo anterior en contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4. Describe and assess how the programme development partners have jointly contributed to achieve development results

Las contrapartes asociadas al PC, en el ámbito nacional, departamental y local, en base a su especialización, respondieron al esquema de atención multisectorial y multistitucional de la Seguridad Alimentaria y Nutricional, en el marco de sus capacidades técnicas especializadas, las instancias gubernamentales jugaron un rol fundamental, coordinando esfuerzos efectivos en: producción agrícola tecnificada; salud y nutrición, especialmente en relación a las mujeres en periodo de gestación, mujeres embarazadas y cuidado de la primera infancia; medio ambiente; educación/escuela sostenible y compras locales; experticia de formulación y seguimiento de políticas públicas; y modelo de territorialización de la SAN, mediante espacios institucionalizados y sistemas municipales.

En el accionar territorial, los gobiernos locales designaron especialistas SAN, asimismo la participación especializada en temas específicos destacando principalmente a las y los coordinadores de las unidades de género y medio ambiente.

En base a lo anterior, se afirma que los resultados logrados y alcanzados del programa, fueron mediante un trabajo coordinado y articulado en la suma de esfuerzos conjuntos entre las instituciones del Gobierno de El Salvador y el Sistema de Naciones Unidas (SNU). Y a futuro hay que seguir con el fortalecimiento de capacidades de instituciones locales y nacionales lo cual requiere de trabajo interinstitucional y apoyo del SNU.

II. ASSESSMENT OF JOINT PROGRAMME RESULTS

I. What were the key outcomes of the programme? Explain any variance in achieved versus planned results.

Los resultados de la implementación del PC:

I. Gobernanza y marco normativo en SAN fortalecido y articulado intersectorialmente a nivel nacional y local:

- Plan Estratégico Nacional de Lactancia Materna y diseño de indicadores en coordinación con MINSAL y el CILAM.
- IV Censo Nacional de Talla y I de Peso en escolares de primer grado elaborado por el CONASAN con apoyo del PC y organizaciones de cooperación.
- Estudio del Estado nutricional y salud bucal de menores de cinco años y adolescentes a nivel nacional, incluyendo los municipios del PC, en coordinación con MINSAL y UES.
- Estudio de Conocimientos, actitudes y prácticas, sobre alimentación y nutrición de familias de niñez de 0 a 17 años con malnutrición, de los tres municipios en coordinación con el MINSAL.
- Elaboración y validación de reglamentos de fortificación de alimentos en coordinación con el MINSAL.
- Estrategia de atención integral en nutrición y desarrollo la primera Infancia, elaborada, socializada y formación de facilitadores/as, en coordinación con SETEPLAN y MINSAL.
- Apoyo a propuesta/reglamento técnico de etiquetado de advertencia en el contenido de sodio, azúcar, calorías, grasas y grasas trans, en coordinación con el MINSAL.
- Lineamientos de atención integral de niñas y niños de 0 a 9 años, revisados, elaborados y validados en coordinación con el MINSAL.

- Apoyo al foro “Mecanismos de participación, financiamiento, Inocuidad en leyes de SAN en Latinoamérica”, con la participación de legisladores del Frente Parlamentario Contra el Hambre (FPCH) y Comisión Agropecuaria de la Asamblea Legislativa, CONASAN y SNU.
- Ordenanzas municipales-SAN aprobadas por los tres gobiernos locales y publicadas en el Diario Oficial.
- Experiencias sobre gobernanza-SAN intercambiadas, entre gobiernos locales y gobernaciones del Oriente del país con los gobiernos municipales de Las Vueltas, Arcatao y Nueva Trinidad.
- Participación en la consulta de la actualización de Política Nacional de SAN con el CODESAN y COMUSAN de Las Vueltas, Arcatao, Nueva Trinidad, La Laguna y San Fernando, en coordinación con el CONASAN.
- Finalizado “Informe de Análisis en SAN a nivel nacional” en coordinación con el CONASAN.

2. Intervención intersectorial SAN con enfoque de derecho y género aplicándose con las poblaciones vulnerables seleccionadas:

- Elaboración de Diagnósticos para los planes municipales de SAN, en coordinación con los Gobiernos locales e instituciones públicas de salud, educación, agricultura y CONASAN.
- Lanzamiento y fortalecimiento de COMUSAN en municipios de intervención en coordinación con el CONASAN y CODESAN.
- Fortalecimiento de capacidades a las 608 familias participantes (en temas de alimentación, salud y nutrición, diversificación productiva, etc.), apoyando y coordinando con el CENTA, MINSAL y Gobiernos locales.
- Apoyo en la elaboración del plan de sobre peso y obesidad para la niñez y la adolescencia, en coordinación con el MINSAL.
- Socialización de normativas de funcionamiento/implementación de Centros y Bancos recolectores de leche humana, en coordinación con el MINSAL.
- 10 centros escolares con huertos, bajo enfoque productivo, nutricional y didáctico; liderados por estudiantes, docentes, madres/padres, en coordinación con el MINED.
- 15 centros escolares cuentan con equipos básicos de cocina (equipos-materiales), para preparación de alimentos, mejorando inocuidad de condiciones alimentarias de niñas, niños y adolescentes, en apoyo y coordinación con el MINED/PASE.
- Recurso técnico en nutrición incorporados en UCSF de los tres municipios, brindando atención a familias comunitarias, en coordinación entre UNAB-Chalatenango (Facultad de nutrición) y MINSAL.
- Alianza con UMOAR (Facultad Agronomía), brindando asistencia técnica de currículo de especialización en medio ambiente/cambio climático.
- Alianza con Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa, retomando los micro-emprendimientos locales; apoyando iniciativas artesanales, en calidad y diversificación de sus productos, liderados por grupos de mujeres y jóvenes con el apoyo del CENTA y Gobiernos locales.
- Fortalecimiento organizativo de familias de microcuenca-Tamulasco, mediante conformación del Comité gestor; concientizando en temas ambientales, en coordinación con Gobiernos locales.
- Elaborado el Plan estratégico sobre el manejo de micro-cuencas, como herramientas para la toma de decisiones y base para construcción de políticas públicas con enfoque ambiental, en coordinación con los gobiernos locales y apoyo del MAG.

- Intercambio-experiencias con familias sobre establecimiento, manejo/uso del suelo y nuevas opciones productivas en microcuencas Gualsinga/Tamulasco.
- 600 familias capacitadas en el tema de Adaptación /reducción de vulnerabilidades frente al cambio climático.
- Análisis Integrado del Contexto (ICA), finalizado y socializado con los Gobiernos locales (Unidades de medio ambiente, COMUSAN, UMDESAN, técnicos agropecuarios y CENTA).
- Realizada la evaluación de buenas prácticas en salud, alimentación y nutrición a familias comunitarias y entrega del material educativo-SAN a familias de las comunidades.
- Brigadistas formados para implementar el modelo educativo de “La Casa del Agua Saludable” (LACAS), en los tres municipios del PC, en coordinación con el MINSAL.
- Familias participantes en el modelo educativo de LACAS, identificadas y visitadas para hacer un diagnóstico en los tres municipios, para la entrega de suministros básicos de higiene distribuidos a estas familias, en coordinación con el MINSAL y ONG del territorio.
- Construcción de obras de captación de agua, para consumo humano: tres en Nueva Trinidad; una en Las Vueltas; y una en Arcatao, favoreciendo a más de 500 familias en coordinación con los Gobiernos locales y familias de las comunidades.
- Construcción de dos tanques de captación de agua lluvia (36,000 litros c/u), estrategia para el riego complementario, para la producción de hortalizas en Nueva Trinidad, en coordinación con el Gobierno local y familias de las comunidades.

3. Sistema de monitoreo y evaluación de la SAN disponible a nivel municipal:

- Unidades Municipales de Desarrollo de la SAN (UMDESAN), establecidas, fortalecidas y funcionando, mediante Acuerdos municipales emitidos por los Gobiernos locales con asignación de recursos humano y financiero para el seguimiento de las acciones en SAN en el territorio.
- Instaladas las salas situacionales en SAN; tres a nivel municipal y una departamental, en coordinación con Gobernación (CODESAN), Gobiernos locales (COMUSAN/UMDESAN), Actores locales y CONASAN.
- Elaborados tres informes municipales de análisis en SAN, en coordinación con los gobiernos locales e instituciones públicas. Asimismo el funcionamiento del SIMSAN.
- Fortalecimiento técnico, mediante talleres de levantamiento de indicadores-SAN, con la participación de los COMUSAN y contrapartes gubernamentales (Gobiernos locales, MINSAL /UCSF/SIBASI, MINED, MAG-Dirección General de Encuestas Agropecuarias).
- Intercambio de experiencias en el marco de estrategias de SAN del municipio de Olopa y Esquipulas en Guatemala, con la participación de personal técnico de las UMDESAN y COMUSAN de los municipio de Arcatao, Las Vueltas y Nueva Trinidad, CODESAN de Chalatenango y CONASAN.
- Apoyo en equipamiento y mobiliario, para el funcionamiento de la primera Unidad Técnica Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTDSAN) en Chalatenango.

4. Estrategia de comunicación y divulgación implementada:

- Promoción de la SAN a través de las redes sociales, radios locales-nacionales y TV, para posicionar el tema e incidir en la importancia de las políticas públicas.
- Gestión del conocimiento de la SAN, como un derecho humano que implica buscar, recibir y difundir esta información.
- Formación y entrega de equipo básico a grupos de jóvenes comunicadores comunitarios en los municipios de intervención, los cuales son apoyados por los Gobiernos locales y ONG de la zona.
- Actualización de la página web de CONASAN en coordinación con su equipo técnico especializado.
- Sistematizada la experiencia del CODESAN de Chalatenango y COMUSAN de Las Vueltas. Asimismo la sistematización del PC.
- Elaboración de videos de historias de vida de familias (Mujeres y estudiantes) en el marco de su SAN.

5. Población en general fortalecida en SAN a través de la gestión del conocimiento:

- Implementación de la Estrategia de gestión del conocimiento y proceso de formación de capacidades y fortalecimiento de conocimientos a familias, niñas, niños, jóvenes, técnicos de las municipalidades e instituciones gubernamentales.
- Temas educativos en SAN, definidos para el Programa educativo y aula virtual.
- Programa educativo en radio de Arcatao y radios comunitarias de ARPAS con cinco temas de interés nacional: 1. Importancia de los mil días, 2. Lactancia Materna exclusiva y alimentación complementaria, 3. Guías alimentarias y prevención de sobrepeso y obesidad, 4. Adaptación de la agricultura al cambio climático y 5. Prevención de anemia por deficiencia de hierro.
- Se apoyó técnicamente al MAG/Dirección General de Ordenamiento Forestal Cuencas y Riego; en el marco de elaboración de la “Estrategia nacional de cuencas hidrográfica” que es parte de la política ambiental del MAG.
- Apoyo a: el Plan estratégico nacional de Lactancia Materna e indicadores; IV Censo Nacional de Talla y I de Peso; Estudio del estado nutricional y salud bucal de menores de cinco años y adolescentes; Estudio de conocimientos, actitudes y prácticas, sobre alimentación y nutrición de familias de niñez de 0 a 17 años con malnutrición; reglamentos de fortificación de alimentos; Estrategia de atención integral en nutrición y desarrollo la primera Infancia; Propuesta/reglamento técnico de etiquetado; Lineamientos de atención integral de niñas y niños de 0 a 9 años; Análisis en SAN a nivel nacional; Diagnósticos-planos municipales de SAN; plan de sobre peso y obesidad para la niñez; Planes estratégicos sobre el manejo de micro-cuencas. En coordinación estrecha con las contrapartes principales.

2. In what way did the capacities developed during the implementation of the joint programme contribute to the achievement of the outcomes?

La Coordinación Interagencial ha sido fundamental para facilitar el trabajo conjunto y favorecer las sinergias para la implementación del Programa, en el ámbito nacional y local en el marco de objetivos y resultados concretos de un plan de trabajo en común con las agencias del Sistema de Naciones Unidas (SNU) y sus contrapartes principales del Gobierno de El Salvador (GOES). La articulación entre las agencias, bajo la misma visión en común en pro de la SAN y el respeto a sus mandatos y el fomento de liderazgos compartidos; el establecimiento de comités técnicos entre el SNU y el GOES, siendo el espacio de dialogo-estratégico en aunar esfuerzos y trabajo nacional y territorial, en pro de acciones a favor de la SAN.

El establecimiento de las bases con la Gobernación departamental de Chalatenango y Gobiernos locales de los municipios de intervención e instituciones del estado, en la corresponsabilidad de la implementación del PC. La gestión del accionar como un solo bloque y equipo de trabajo conjunto interagencial y no como agencias en forma individual del PC, fue expuesta hacia las autoridades nacionales, departamentales y locales. Asimismo las reuniones periódicas de trabajo con el equipo técnico interagencial, para la coordinación/ejecución de acciones, estrategias de intervención y la retroalimentación de información a los Puntos focales de cada agencia para estar en sintonía del contexto. El seguimiento, monitoreo y alianzas estratégicas en la implementación del PC fue crucial en el avance de los resultados nacionales y locales.

3. How have outputs contributed to the achievement of the outcomes based on performance indicators and explain any variance in actual versus planned contributions of these outputs. Highlight any institutional and/ or behavioural changes, including capacity development, amongst beneficiaries/right holders.

El alcance de los resultados del PC, en el marco de sus indicadores fue consistente obteniendo un avance superior al 80%, destacando que los que los indicadores actuales del objetivo general carecen de información, debido a que dos indicadores carecen de información verificable por parte del Ministerio de Salud y el tercer indicador está asociado a completar totalmente la aprobación del Anteproyecto de la Ley SAN, lo cual es un proceso fuera del alcance de las autoridades SAN y del PC. En este tema es importante destacar que desde el PC, se han realizado importantes esfuerzos de incidencia y sensibilización a parlamentarios de la Comisión Agropecuaria y Frente Parlamentario Contra el Hambre de la Asamblea Legislativa, lo cual ha contribuido a que el tema avance positivamente al interior de estas comisiones.

Los resultados de los indicadores obtenidos por el PC muestran que el 62% han sido cumplidos dentro de los parámetros programados, y un 26% adicional han sido completados por encima de las metas programadas. En total el 88% de los indicadores han sido alcanzados o superados. Hay indicadores que han sido completados satisfactoriamente por parte del equipo del PC, sobre la base del desarrollo conceptual implementado por instancias gubernamentales, que han diseñado y puesto en marcha sistemas municipales en SAN en los tres municipios, en un trabajo conjunto Gobierno y SNU.

Se realizaron procesos formativos e intercambio de experiencias, con actores locales para el levantamiento, construcción y análisis de indicadores de SAN que estarán alimentando los sistemas establecidos. Levantamiento de indicadores en nutrición, dejando la capacidad instalada en los actores a nivel local y en los municipios de intervención cuentan con una matriz del vaciado de indicadores, para su posterior análisis.

Se establecieron tres Unidades municipales de SAN, las cuales cuentan con asignación de personal por medio de los Gobiernos locales y el equipamiento y fortalecimiento técnico por parte del PC. Creación de salas situacionales, donde se exponga a los diferentes actores locales la situación de SAN a través de los indicadores.

Se puede afirmar que los resultados estratégicos e indicadores del PC han sido sustancialmente alcanzados, aún se necesita el fortalecimiento de capacidades de las instituciones locales y nacionales SAN ya que requiere de trabajo interinstitucional y apoyo de la Cooperación internacional.

Entre los cambios institucionales y en los titulares de derecho en buenas prácticas destacan: 1. El modelo territorial de atención a la SAN mediante el Consejo Nacional de la SAN (CONASAN), el Consejo Departamental SAN (CODESAN) y los Comité Municipales SAN (COMUSAN), 2. Nuevos hábitos saludables en las Familias, 3. Nuevos roles productivos para la mujer, 4. Cambio de paradigmas en los productores locales: Es posible producir frutas y hortalizas.

Asimismo destacan resultados no planificados y positivos en: 1. Incorporación al Programa Escuelas Sostenibles, 2. Incrementos en Notas Escolares, 3. Unidad Técnica Departamental UTDSAN con apoyo de PC SANNHOS y CONASAN y 4. Jóvenes comunicadores en temas SAN.

4. Who are and how have the direct beneficiaries/rights holders been engaged in the joint programme implementation? Please disaggregate by relevant category as appropriate for your specific joint programme (e.g. gender, age, etc)

El diálogo y participación ciudadana en el desarrollo e implementación de políticas sectoriales, ha sido una gestión del PC, dejando importantes avances en materia de coordinación interinstitucional y de alto nivel de empoderamiento, compromiso, participación y expectativa de los actores locales que han acompañado las acciones y procesos del PC, particularmente la Gobernación departamental de Chalatenango, la alcaldesa, alcaldes y sus consejos municipales, asimismo el involucramiento de los representantes departamentales y municipales de las instituciones de gobierno como salud, educación, agricultura; organizaciones no gubernamentales y la academia.

Fueron 608 familias de las comunidades participantes, representadas por 2,182 personas de las cuales fueron: 871 mujeres, 856 hombres, 248 niñas y 207 niños de los tres municipios y catorce cantones intervenidos. Estas familias fueron fortalecidos sus conocimientos en temas de alimentación, salud y nutrición, diversificación productiva, medio ambiente/cambio climático, entre otros temas; asimismo establecieron sus huertos de hortalizas y frutales, producción de aves, tilapias, micro-emprendimientos etc., diversificando su alimentación y mejorando su condición de vida.

Asimismo se fortalecieron las capacidades técnicas a 1,135 funcionarios del gobierno, representados por 794 mujeres y 341 hombres.

5. How did the joint programme and its development partners contribute to the achievement of the SDGs?

Las contribuciones del PC y contrapartes, fue a los siguientes ODS:

1. Erradicación de la pobreza.

Se priorizaron a familias pobres y vulnerables para implementar el programa a nivel municipal. Incorporación de nuevas tecnologías agrícolas, las cuales permitirán la producción diversificada de alimentos, generación de ingresos mediante actividades agrícolas y emprendimientos productivos no-agrícolas y mejoramiento de ingresos familiares. Adicionalmente se facilitó procesos de formación de capacidades entre funcionarios nacionales y locales en temas de desarrollo productivo e incluyente. Se desarrollaron procesos de sensibilización de la Ley de SSAN dirigida a tomadores de decisiones en las instancias de la Asamblea Legislativa entre estas estructuras se encuentran: Comisión Agropecuaria y Frente Parlamentario Contra el Hambre.

2. Hambre cero.

Se logró diseñar y poner en marcha el modelo de atención integral a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias rurales salvadoreñas, en el cual se articulan para apoyar el despliegue territorial del modelo de gobernanza SAN en el departamento de Chalatenango, desde la Gobernación Departamental (CODESAN) y los municipios (COMUSAN), siendo apoyadas con capacitaciones, intercambios de experiencias e instrumentos técnicos de trabajo para administrar la agenda SAN a nivel local, llegando hasta las familias.

El PC desarrollo un conjunto estructurado de intervenciones multisectorial para mejorar las condiciones de SAN, con la participación amplia de contrapartes nacionales y locales vinculadas a la SAN y el acompañamiento técnico de agencias del Sistema de Naciones Unidas, que contribuyen con experticia y conocimiento a la implementación de los componentes y productos que se requieren. A partir de experiencias y lecciones acumuladas, el PC puede servir de base para desarrollar una hoja de ruta para la implementación territorial de la SAN.

3. Salud y bienestar.

Se introdujeron una serie de actividades dirigidas al fortalecimiento de capacidades en los funcionarios locales en temas de salud familiar, primera infancia, alimentación nutricional en crecimiento y desarrollo, implementándose con autoridades del MINSAL y monitoreo de la aplicación de buenas prácticas de salud, alimentación y nutrición con los ECOSF en las familias participantes del programa.

Adicionalmente se fomentó una serie de buenas prácticas familiares de alimentación, ejercicios e higiene familiar. Se ha diseñado un Sistema de Información para la Vigilancia, Monitoreo, Evaluación y Alerta Temprana de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SISAN), generando información actualizada sobre la situación de indicadores de la SAN, para la toma de decisiones a nivel nacional.

5. Igualdad de género.

El diseño del programa considero el rol protagónico de las mujeres en la SAN de sus familias y su contribución en la erradicación del hambre y la mal nutrición; a su vez se realizaron capacitaciones orientadas a fomentar la corresponsabilidad de hombres y mujeres en los roles productivos, reproductivos, de cuidado y por otro lado promoviendo el empoderamiento de las niñas, mujeres adolescentes, jóvenes y adultas sobre la base del conocimiento de sus derechos, su asocio en redes de apoyo entre pares, su participación en acciones productivas y de micro-emprendimiento, contribuyendo a mejorar su capacidad en la toma de sus decisiones. Se promovió entre la población masculina la participación en el cuidado de la nutrición y la salud.

En los micro-emprendimientos agrícolas y no agrícolas, se han involucrado 121 familias participantes, de las cuales el 80% son lideradas por mujeres jefas de hogar. Mediante el fortalecimiento de capacidades con los emprendimientos les permitirán, progresivamente, generar ingresos que permitan empoderamiento dentro de la familia y cerrar brechas de género dentro del hogar.

6. Agua limpia y saneamiento.

Se fundamentó la planificación territorial sobre la base de las cuencas hidrográficas y se introdujo capacitaciones orientadas a la adaptación al cambio climático y reducción de la vulnerabilidad biofísica y socioeconómica. En los planes de trabajo se han incluido obras de preservación del suelo y cuidado de fuentes de agua, en coordinación con las unidades ambientales de los Gobiernos locales participantes.

12. Producción y consumo responsable.

El programa ha fomentado entre las familias participantes la creación de hábitos saludables en nutrición y salud familiar, a través de la introducción de buenas prácticas y capacitaciones orientadas al entorno familiar.

Se han introducido nuevas variedades de alimentos a través de la creación de huertos familiares y huertos escolares, orientados a disminuir el consumo de alimentos chatarra y de alta concentración de productos químicos nocivos a la salud. Se ha fomentado y diversificado la producción de alimentos para comercialización local.

17. Alianzas para lograr los objetivos.

El PC apoyo y acompañó las estructuras de gobernanza creadas en el ámbito local por el gobierno central, en coordinación con la gobernación departamental de Chalatenango y los gobiernos locales. Estas estructuras consideran espacios de participación para organizaciones de la sociedad civil y entidades académicas entre ellas las universidades (Dr. Andrés Bello y Monseñor Oscar Arnulfo Romero).

El programa se sumó positivamente al rol de estas organizaciones de la sociedad civil y ha gestionado su participación. Es particularmente notable el trabajo realizado con las universidades, quienes han contribuido con trabajos de investigación y asignación de recurso humano para tareas específicas en temas de nutrición y salud pública.

6. What was the impact of the **matching funds** in programme design, management and implementation?

Los fondos de contrapartida han sido fundamentales en la implementación del PC, lo cual requirió de un enfoque para abordar las distintas facetas de la SAN en el ámbito nacional, departamental y territorial.

Las contrapartidas abordaron varios aspectos estructurales en la ejecución de actividades del PC, cubriendo especialmente la participación del recurso humano técnico-especializado, movilización, costos operativos institucionales, y aportes en principales programas sociales de apoyo a los conceptos de la SAN y desarrollo local en los municipios de intervención.

El impacto de los aportes de contrapartida de las instituciones, tuvieron en primer lugar desarrollar la compleja red de actividades consideradas en el PC, pero más importante que ello es que gracias a dicha operatividad, se fortalecieron las capacidades de atención de las entidades sectoriales nacionales dentro de la agenda de prioridades estratégicas SAN del gobierno central, de la gobernación departamental y las autoridades municipales, asimismo sirvió para empoderar positivamente a este grupo de funcionarios nacionales y locales.

Cabe mencionar que el PC fue estructurado sobre la base de los aportes especializados de instituciones gubernamentales, gobiernos municipales y agencias del SNU, comprometiendo \$2.7 millones en aportes de contraparte en acompañamiento de las inversiones realizadas con fondos de la Cooperación de \$1.5 millones, en los rubros de: Gastos de personal y otros gastos asociados; Suministros, materias primas, materiales; equipo & vehículos; servicios contractuales/consultorías; viajes; transferencias y subvenciones; y gastos operativos de funcionamiento.

7. What were the programme's achievements in terms of its contribution to the targeted cross-cutting issues?

a. Gender equality and women's empowerment

El PC realizó un trabajo coordinado con las autoridades gubernamentales encargadas del tema de género y los respectivos referentes municipales.

Hay que destacar que en estos temas ha existido una participación notable de las mujeres dentro de las estructuras del gobierno local, en tal sentido se puede mencionar que hay una alcaldesa y 9 mujeres en los Concejos municipales de los tres municipios de intervención, quienes trabajan activamente en los temas SAN, a quienes se les unen 86 mujeres participes de los tres Comités Municipales de SAN (COMUSAN). Ellas han sido empoderadas en temas técnicos que les permiten ejercer un mejor rol para la gobernanza de la SAN, el Derecho adecuado de la alimentación y el desarrollo local. A nivel familiar las acciones del PC han alcanzado a un total de 441 mujeres fortalecidas en sus capacidades para la toma de decisiones en alimentación, salud y nutrición dentro de sus hogares.

En base a estos esfuerzos coordinados, se ha considerado:

-El fortalecimiento de los servicios de salud para las mujeres embarazadas y el cuidado de la primera infancia durante los primeros mil días de la vida de un infante.

-Las prácticas productivas que mejoran los sistemas alimentarios para auto-consumo y generar fuentes de ingreso, comercializando excedentes en el mercado local, especialmente con las escuelas que participan del programa de compras locales.

-Desarrollo de buenas prácticas de alimentación, nutrición y cuidado de la salud, incluyendo salud sexual y reproductiva en ambos sexos.

-El fortalecimiento de conocimientos del personal de las Unidades Comunitarias de Salud Familiar e inversión/donación de equipos básicos a estas unidades. Contribuyen a mejorar el acceso de la niñez y mujeres embarazadas a servicios de salud y nutrición integral.

-Fortalecimiento de los servicios de salud local, con la asignación de especialistas en temas de nutrición, ha permitido en las mujeres obtener buenas prácticas en hábitos de ejercicio, promoción del consumo de alimentos nutritivos y fortificados y a micronutrientes de acuerdo al ciclo de vida y etapa de gestación.

-Formación laboral, ejemplo de ello la incursión de la mujer capacitada en fontanería para administrar sus propios sistemas de riego de cultivos.

-En los huertos escolares, las jóvenes y niñas han sobresalido en los aspectos académico-didácticos, así como en su dedicación en el manejo productivo del centro de estudio.

-Establecimiento de huertos familiares, diversificando su alimentación; asimismo la concientización ambiental en el uso materiales reciclables (botellas plásticas, llantas, ladrillos fracturados, etc.).

-Los micro-emprendimientos de artesanía e incubadoras (producción para aves de corral), son liderados directamente por grupos de mujeres organizadas.

b. Public-private partnerships

La coordinación entre las Academias: 1. Universidad Dr. Andrés Bello (UNAB) de Chalatenango y el MINSAL, sobre la asignación de estudiantes de servicio social de la carrera de nutrición en las Unidades Comunitarias de Salud Familiar (UCSF) en los municipios de intervención, fortaleció las atenciones en salud, nutrición y mejorar el estado nutricional de la población a través de la Educación alimentaria y nutricional, así como la prevención de las enfermedades crónicas no degenerativas y 2. Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Romero (UMOAR) de Chalatenango, para la asignación de estudiantes en servicio social de la carrera de agronomía en los municipios de intervención, acompañaron procesos de fortalecimiento a las familias en sus capacidades técnicas agrícolas. Asimismo acompañaron procesos en los centros educativos sobre el establecimiento de huertos escolares. Y brindando asistencia técnica de currículo de especialización en medio ambiente/cambio climático.

c. Sustainability of results

La estrategia de sostenibilidad se en marco en: 1. Fortalecer la institucionalidad de acciones en SAN, en el territorio, 2. Modelo de territorialización de la Política de SAN, 3. Trabajo articulado y coordinado entre las instituciones, 4. Capacidades técnicas instaladas y acciones estratégicas en la gestión de proyectos en el territorio y 5. Desarrollo de capacidades y competencias del modelo de territorialización de la política a nivel nacional SAN.

El PC su postura fue en el fortalecimiento de capacidades a entidades de gobierno y la sociedad civil para desarrollar un modelo práctico de atención estratégica de la agenda SAN en el ámbito nacional, y construir una estructura sólida de coordinación a nivel territorial que facilite la implementación de dicha agenda en el ámbito local.

Asentó sus actividades en organismos sólidos y sostenibles. La estructura básica de la institucionalidad SAN de El Salvador que existía antes de la implementación del PC, es ahora más reconocida institucionalmente, lo que la hace más sostenible y más empoderada para dinamizar los temas clave de la agenda SAN. Esto garantiza la continuidad de acciones que ha iniciado el PC, con un mayor soporte político y técnico, una mayor coordinación y articulación inter institucional e inter sectorial.

Se ha contribuido al fortalecimiento de la institucionalidad SAN nacional haciéndola más confiable y ha transferido tecnologías innovadoras y buenas prácticas en temas clave que brindan sustentabilidad, particularmente en diversificación productiva, acompañamiento técnico, capacitaciones y procesos formativos en temas de salud personal/familiar y en la formación de alumnos de las escuelas y hogares que participaron.

Otro aspecto de sostenibilidad es el compromiso político y económico de las autoridades, para la continuidad de acciones para seguir con los resultados obtenidos. La asignación de recursos financieros y técnicos para continuidad de las acciones iniciadas, tanto en el presupuesto nacional como en las gestiones de cooperación internacional. Aspectos importantes de seguimiento al Plan Estratégico departamental y municipales, canalizando requerimientos, recursos y acciones de las instituciones nacionales con presencia en el territorio.

La perspectiva institucional-nacional, la sostenibilidad del legado del PC se asocia fuertemente a la efectividad de los procesos de transferencia de instrumentos y productos, buenas prácticas y lecciones hacia las autoridades gubernamentales y la sociedad civil.

Es importante destacar que el Gobierno Salvadoreño debe considerar que será más factible gestionar fondos del presupuesto nacional y/o mayor cooperación del sistema de Naciones Unidas y de otros cooperantes internacionales para temas de continuidad al modelo de atención del PC.

En el plano local, la sostenibilidad de acciones en el departamento de Chalatenango y en los municipios de intervención, se fundamenta la institucionalidad creada y/o fortalecida con el Comité Departamental y Comités Municipales de la SAN, para lo cual el PC deja un importante legado de herramientas de trabajo, equipamiento estratégico y procesos de fortalecimiento de capacidades.

d. Environmental sustainability

La sostenibilidad ambiental será abordada impulsando un proceso de desarrollo en los territorios, fortaleciendo la interrelación de los ámbitos ambientales, sociales y económicos.

Se promovió un mejor uso y manejo de los recursos naturales y mejoramiento del paisaje en los territorios; planteando un proceso de desarrollo que recupere y conserve los servicios ambientales. Todo bajo un enfoque de microcuenca hidrográfica con la cual se planifico, con acciones, donde los recursos naturales son prioridad. Gestión eficiente y racional de los recursos naturales de manera posible para el bienestar de la población actual, sin descuidar la satisfacción de necesidades básicas y la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras.

El objetivo común es lograr un equilibrio armónico entre desarrollo, procesos productivos y la conservación del ambiente. A fin de reducir la vulnerabilidad de los riesgos del cambio y variabilidad climática de las comunidades, promoviendo cambios que sean resilientes y sostenibles en las prácticas de la agricultura familiar. Durante la implementación del PC se ejecutarán acciones para establecer los cimientos de un proceso de adaptación al cambio climático.

En los últimos años la ocurrencia de fenómenos climáticos extremos a nivel nacional señalan la probabilidad que las comunidades de intervención sean fuertemente afectadas; por sequías, extremos lluviosos, vulnerabilidad biofísica y socioeconómica generan un alto nivel de riesgo en el territorio. Por ello, el PC privilegio el uso de tecnologías adecuadas a fin de reducir el riesgo de vulnerabilidad, y aumento la resiliencia de las familias de las comunidades.

El PC identifico desde el inicio el nivel de relación entre las comunidades y su entorno, los recursos naturales y sistemas de producción. Siendo estratégico recuperar los servicios ambientales de las microcuencas para una mejor infiltración de agua y recarga de los mantos acuíferos, así como recuperar su capacidad para el almacenaje de agua y resistir fenómenos naturales como la sequía.

8. Describe the extent of the contribution of the joint programme to the following categories of results:

- Principles of the **Paris Declaration**, i.e. leadership of national and local governmental institutions, involvement of CSO and citizens, alignment and harmonization, and innovative elements in mutual accountability (justify why these elements are innovative)

El Gobierno nacional y los gobiernos locales: Están involucrados en la toma de decisiones políticas, asignación de presupuestos y prestación de servicios.

A nivel nacional; el CONASAN, facilita y acompaña a los Gobiernos locales en procesos de planificación y acción territorial en SAN, impulsando la creación de los Comités Municipales en SAN, creando espacios de dialogo/acción territorial entre actores locales, en coordinación permanente con la Gobernación departamental de Chalatenango. Estableciendo el modelo de territorialización de la política de SAN y su institucionalización en lo departamental y municipal.

A nivel Gobierno local; sensibilizarse y asumir el compromiso de implementar acciones e institucionalizando la SAN, en función del bienestar de las familias y sus acciones municipales. Adoptando el modelo de territorialización de la política de SAN e implementándolo en su plan de desarrollo e inversiones públicas.

Con el MINSAL se han realizado actividades a nivel nacional y local, asimismo elaboración de ejes estratégicos para la implantación de políticas públicas en salud y la prestación de sus servicios en pro de mejora de la atención en salud a nivel nacional.

El GOES a través del MINED realizó un aporte de \$19,134, para consolidar acciones de compras locales de la agricultura familiar. Asimismo ha ampliado a otros centros de estudios del departamento su Programa de alimentación y salud escolar.

La sociedad civil: Están involucrados en toma de decisiones políticas y prestación de servicios. Tienen presencia en el territorio (ONGs, ADESCO, COMUSAN, CODESAN, Grupos-Asociados), se convirtieron en aliados estratégicos. Se elaboró un plan conjunto para optimizar recursos y fortalecer los procesos de desarrollo de las comunidades. Se planeó una intervención unificada en territorios donde se tienen acciones conjuntas. El liderazgo y rol protagónico, a través de las instancias de participación ciudadana en territorio, es mediante los COMUSAN y CODESAN, entre sus miembros: CORDES, ACISAM, PROVIDA, CCR y Asociación de mujeres de Chalatenango. La participación de la sociedad civil en toma de decisiones a nivel comunitario y en temas de gestión del conocimiento, asimismo fortalecimiento a nivel local en réplicas de SAN/ DAA. Asimismo definición de materiales, mensajes e implementación de estrategias se validan con las familias de las comunidades.

La academia: Está involucrada en toma de decisiones políticas y prestación de servicios. Forman parte del Comité departamental de SAN (CODESAN), por ende son importantes en la toma de decisiones en el marco de la SAN del departamento y en los municipios. La Universidad Dr. Andrés Bello (UNAB), mediante su carrera de nutrición, ha incorporado nutricionistas en servicio social, en las UCSF del MINSAL en los municipios de intervención en apoyo a las familias comunitarias y La Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Romero (UMOAR), ha designado alumnos, de la facultad de agronomía para realizar trabajo social en áreas de mercado, cambio climático, capacitaciones y asistencia técnica e implementación de huertos escolares.

- **Delivering as One**, i.e. Role of Resident Coordinator Office and synergies with other ongoing development interventions in related areas, innovative elements in harmonization of procedures and managerial practices (justify why these elements are innovative), joint United Nations formulation, planning and management
La gestión de la Oficina del Coordinador Residente (OCR), fue fundamental para la aprobación del PC, en la articulación y suma de esfuerzos mediante las agencias del Sistema de Naciones Unidas (SNU) participantes y el Gobierno de El Salvador (GOES), con lo cual se obtuvo el financiamiento por parte del Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDG-F) a través de la Cooperación española.

La sinergia entre las agencias liderada por el Coordinador Residente y la agencia líder, ha sido un factor determinante para la coordinación, aunar esfuerzos y tomar decisiones estratégicas en la implementación del PC, marcando un liderazgo compartido y corresponsabilidad interagencial.

Las reuniones de representantes de las cuatro agencias involucradas directamente en la implementación del PC, se definió como un espacio de dialogo y opiniones concertadas en el contexto de temas de interés.

Las reuniones del Comité Directivo Nacional presididas por la Cancillería, Secretaria Técnica de Planificación de la Presidencia, Cooperación española y Naciones Unidas, es el espacio de toma de decisiones estratégicas y políticas, en la cual se exponen avances alcanzados, proceso en el que han participado activamente las contrapartes gubernamentales, academia y sociedad civil.

La OCR en gira/misión con las agencias del SNU al territorio de intervención del PC, recalca la importancia de realizar alianzas estratégicas con las instituciones y lo fundamental de afrontar retos conjuntos, en este caso sobre el hallazgo/identificado en una municipalidad sobre la implementación efectiva del PC, acordando apoyara/acompañar al Gobierno Local en: 1. Plan de formación/capacitación al Consejo municipal en temas de interés en el marco de SAN, 2. Fortalecimiento al COMUSAN, y 3. Fortalecimiento/apoyo al Plan de Acción de la SAN.

El Coordinador Residente y la agencia líder del PC, recorrieron las iniciativas desarrolladas e implementadas en Chalatenango; realizando un conversatorio con las autoridades de los tres gobiernos locales, con representantes de Educación, Salud y Agricultura del departamento, Unidades Comunitarias de Salud Familiar, grupo de mujeres emprendedoras, jóvenes comunicadores locales, familias participantes y representantes de centro escolares. Con el objetivo de identificar los principales avances del programa, así como los aportes de las Naciones Unidas al progreso de la SAN.

9. Indicate which of the planned activities were not implemented, which unplanned activities (in any) were implemented and, in each case, for what reasons and with what impact

En el marco de las actividades definidas en el PC, fueron cumplidas sustancialmente, por ende se lograron los resultados deseados, asimismo se cumplieron actividades no planificadas las cuales fueron de suma importancia e impacto en pro de la SAN, entre las cuales destacan:

-Incorporación al Programa Escuelas Sostenibles: El principal resultado no-planificado del PC, fue la incorporación del concepto de “La Escuela Sostenible” del MINED en los 15 centros educativos intervenidos. Durante la implementación del PC se negoció la incorporación de los centros escolares a la modalidad de “Compras Locales”, lo cual implicó la asignación presupuestaria permanente del MINED para establecer las compras locales para reforzar el refrigerio de niñas y niños (ello equivale aproximadamente a una asignación anual de \$19,000).

-Incrementos en Notas Escolares: Los directores de centros educativos que participaron del PC, indicaron que el impacto de la mejora del menú escolar derivó en incrementos en notas escolares y en la evaluación anual de las y los alumnos.

-Unidad Técnica Departamental SAN (UTDSAN): Recibió apoyo del PC mediante una dotación de mobiliario, equipo e insumos. Esta unidad tendrá como objetivo básico de apoyar la agenda técnica del trabajo SAN en el departamento y servir de soporte a las decisiones estratégicas del CODESAN y responsable del seguimiento y coordinación de proyectos de cooperación que se desarrolle en el departamento de Chalatenango.

-Jóvenes comunicadores en temas SAN: Se coordinó con las municipalidades las cuales respaldaron la formación de grupo de jóvenes para ser comunicadores locales, produciendo temas SAN en radios y creación de videos. Motivando a estos jóvenes los cuales son apoyados en el territorio.

III. GOOD PRACTICES AND LESSONS LEARNT

10. Describe key lessons learnt and best practices that would be relevant to the design and implementation of future joint programmes in this area

Las lecciones aprendidas son:

1. La cooperación obtenida del Fondo ODS a través del PC-SANNHOS alcanzó los resultados positivos obtenidos porque se ejecutó como un Proyecto de País, que responde a las necesidades de la Agenda SAN nacional y de la población beneficiaria.

2. La gestión estratégica de la seguridad alimentaria y nutricional, requiere de un enfoque multisectorial y multistitucional para lograr un modelo de atención que responda a las necesidades de la población.

3. La definición de un plazo de ejecución acorde a las necesidades de concertación y desarrollo de un Programa SAN es un factor clave para asegurar la efectividad e impacto del mismo.

4. El Programa Conjunto SANNHOS muestra importantes avances en la implementación del modelo DaO, pero aún se requiere de continuar trabajando y profundizando en los mecanismos de coordinación al interno de las Agencias SNU y con el GOES.

5. Es necesario llevar un proceso de consulta y de diálogo efectivo con las instancias nacionales y territoriales especialmente con la sociedad civil-, antes y durante la ejecución de un Proyecto para legitimar sus intervenciones, lo cual puede contribuir a que el Proyecto goce de impermeabilidad política y credibilidad a nivel nacional.

6. La naturaleza de un Programa que trabaja la SAN requiere que los enfoques de género y medio-ambiente sean transversales a la agenda programática desde el inicio.
7. Es posible y positivo adecuar los procedimientos del SNU a las realidades institucionales del país receptor de la cooperación.
8. El modelo de atención SAN promovido por el Gobierno de El Salvador y el acompañamiento de las agencias del SNU confirman la pertinencia de mantener una política nacional de fortalecimiento de capacidades para aprovechar al máximo las iniciativas de cooperación.
9. No hay que dar por hecho que existirá continuidad automática de los procesos iniciados por el Proyecto u otras fuentes complementarias.

11. Report on any new/innovative approaches which were delivered in the course of joint programme implementation

El enfoque innovador en la zona de intervención fue la planificación por Cuencas y Sub-cuencas Hidrográficas, en el marco de ejecución de actividades de planificación ambiental, el PC introdujo en los municipios la planificación de gestión territorial-productiva sobre la base de las cuencas y sub-cuencas hidrográficas presentes en el territorio, siendo los casos del Río Tamulasco en Las Vueltas, y el Río Gualsinga en Arcatao y Nueva Trinidad.

Esta nueva modalidad de programación fue bien recibida y evaluada por las autoridades y actores locales, asimismo por la población en general que participo en los procesos del PC.

El PC logro participativamente soluciones a problemas, necesidades y priorizo los pasos en la implantación de alternativas entre las autoridades locales para el uso y cuidado de los recursos de agua y tierra de la cuencas. Por lo general, la planificación no se realizó en una actividad sino que se desgloso en varios pasos, los cuales se ejecutaron secuencialmente en el tiempo. En el caso del PC, se han introducido acciones positivas en la creación de barreras naturales, protección de recursos hídricos, fomento de sistemas agroforestales, etc. Estas acciones cuentan con el apoyo activo de las instituciones gubernamentales y gobiernos locales.

12. Indicate key constraints including delays (if any) during programme implementation

a. Internal to the joint programme

b. External to the joint programme

Entre los principales obstáculos internos y externos enfrentados de manera general en el PC fueron:

-El corto plazo de ejecución del PC fue una limitante para desarrollar de forma eficiente los procesos del Programa. El trabajo en un tema tan complejo como lo es la Seguridad Alimentaria y Nutricional y sus diversas facetas programáticas, requiere de un plazo mayor de ejecución.

-Los procesos de preparación de condiciones previas tomaron un tiempo significativo, lo cual se tradujo en la gestión operativa del PC, concentrándose en el segundo semestre de 2016. Saturación de actividades, afectó la programación operativa de instituciones que acompañaban los procesos con servicios de extensión agrícola, capacitaciones y talleres formativos.

-Las compras asociadas al material agrícola fueron paulatinamente completadas con la estación lluviosa iniciada o en su etapa terminal durante el segundo semestre del 2016, lo cual condicionó que la producción agrícola no tuviese la variedad planificada. Esto afectó algunos ciclos de compra de las escuelas que participaban del Programa con el componente de adquisición de producción local para menús escolares.

-Los municipios de Arcatao y Nueva Trinidad participantes del PC, se encuentran ubicados en una zona con limitaciones de acceso al recurso hídrico, lo cual es un factor considerable.

c. Main mitigation actions implemented to overcome these constraints

Los Impases presentados y sus soluciones de la implementación del PC fueron:

1. La construcción conjunta de las tareas/acciones específicas en el ámbito nacional y local de un plan de trabajo, entre las contrapartes y las agencias participantes del PC, estuvieron sujetas a las agendas, requerimientos, mandatos, protocolos y ritmos de trabajo de cada uno los involucrados.

Solución: Consultado y consensuado con la finalidad de no generar pasos indebidos, se acoplaron tiempos y siendo flexibles para alcanzar objetivos comunes en favor de la SAN. Y en casos particulares incorporando y sumando las acciones en los planes de trabajo institucionales y planes de acción departamental y local.

2. La planificación territorial y selección de familias, con enfoque de intervención por cantones y caseríos, cambió a un enfoque de microcuenca hidrográfica como unidad de planificación, y enfatiza a las familias que realizan actividades en este ámbito, representando un reto del PC

Solución: Se realizó una visión de cambio y sensibilización a los gobiernos locales los cuales mostraron con ello interés estratégico de este enfoque, liderando los procesos, articulación y coordinación institucional para enfrentar el cambio climático, degradación ambiental y la importancia del trabajo en SAN en forma integral

3. En el PC se considera metodologías participativas, mediante los Gobiernos locales y las familias, involucrando directamente a los actores locales, las intervenciones no fueron uniformes en los municipios de intervención por cada una de sus particularidades; siendo una realidad en el marco de implementación del PC, lo que implicó realizar estrategias para vencer obstáculos e ir avanzando en los procesos

Solución: Concientizando y consensuando con los actores locales, en tal sentido con el apoyo de gobernación departamental y CONASAN, mediante la generación de espacios de dialogo y toma de decisiones en el territorio.

4. Dentro del proceso fue necesario fortalecer el apoyo de recurso humano especializado en temas estratégicos SAN y necesidades de herramientas técnicas.

Solución: se optó por gestionar y designar recursos especializados para el acompañamiento apoyo y consolidación de procesos y acciones claves en SAN, asimismo el fortalecimiento de las capacidades del personal técnico institucional.

13. Describe and assess how the monitoring and evaluation function has contributed to the:

- d. Improvement in programme management and the attainment of development results
El monitoreo y seguimiento de los procesos y accionar del PC, tuvo un rol importante en el marco de los avances o retrasos presentados en los resultados en el ámbito nacional y local. Con estos elementos identificados en coordinación entre las agencias del SNU y las contrapartes del gobierno central, departamental y local, se buscaron alternativas estratégicas de solución conjunta para el logro de resultados y metas propuestas.
- e. Improvement in transparency and mutual accountability
El PC presentaba, socializaba y envía la información de su implementación en el marco de sus logros-resultados y avances técnicos y financieros a las autoridades nacionales, departamentales y locales, mediante informes y reuniones oficiales en los espacios de Comité Directivo, Comité Técnico, Comités departamentales y municipales de SAN. Con la finalidad del compromiso y transparencia en el que hacer del PC, en estrecha coordinación con las contrapartes principales del Gobierno de El Salvador y la corresponsabilidad de los compromisos adquiridos en pro de la SAN y del desarrollo del país. Mediante la articulación, alineación y suma de esfuerzos del PC a prioridades y objetivos nacionales, departamentales y municipales en SAN, para la contribución del logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- f. Increasing national capacities and procedures in M&E and data
En el caso del PC a fortalecido los procesos de los Sistemas Municipales de SAN, siendo un trabajo articulado con el gobierno en el marco de monitoreo y evaluación de indicadores de SAN; las acciones de apoyo realizadas fueron: 1. Capacitaciones e intercambio de experiencias, con actores locales para el levantamiento, construcción y análisis de indicadores de SAN que estarán alimentando el sistema, 2. Levantamiento de indicadores en nutrición, dejando la capacidad instalada en actores a nivel local, 3. Lo municipios intervenidos cuentan con una matriz del vaciado de indicadores, para su posterior análisis, 4. Desarrollado proceso de ordenamiento de información para carga en Plataforma del SIMSAN, 5. Los municipios cuenta son sus unidades municipales de SAN conformadas, y con asignación de personal, equipamiento y presupuesto, 6. Se tomó la opción para implementar el sistema en los municipios la creación de salas situacionales, donde se exponga a los diferentes actores la situación de SAN a través de los indicadores, 7. Se han gestionado con el Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región (PROGRESAN) quienes apoyaran a CONASAN para el desarrollo de la plataforma web del SIMSAN.
- g. To what extent was the mid-term evaluation (if any) useful to the joint programme?
En el caso del PC, se realizó una Valoración-Análisis participativo (diciembre 2016 y enero 2017) de la implementación, con el objetivo de analizar los principales aportes del PC a nivel nacional, departamental y territorial, y lecciones aprendidas en el marco del trabajo interagencial dentro del período de implementación del PC-SANNHOS, teniendo a su base las actividades planificadas y los resultados generales esperados de la intervención. Entre sus principales aportes destacan: 1. Catalizador de la territorialidad de la SAN en los municipios. Proceso iniciado por el GOES en el departamento de Chalatenango, 2. Construcción de sinergias entre los participantes y fortalecimiento del proceso de coordinación institucional (al interior del GOES, al interior del SNU, y entre el GOES y el SNU), 3. Implementación coordinada con las estructuras de SAN del País, y 4. Incorporación actividades del PC a la planificación municipal y de GOES (Inédito).

14. Describe and assess how the communication and advocacy functions have contributed to the:

h. Improve the sustainability of the joint programme

La comunicación y promoción de la SAN, son elementos estratégicos para transformar la visión general del país sobre este tema. El proceso de promoción que desarrolló el PC a las instancias del gobierno, organizaciones sociales y otros actores con el fin de fortalecer la legislación que garantiza la SAN y aumentar la conciencia sobre la importancia de invertir recursos en la misma. También se apoyaron acciones para mejorar la resiliencia de la población participante para su adaptación al cambio climático y reducción de vulnerabilidades en la producción de alimentos así como el empoderamiento de las mujeres.

En el marco de sostenibilidad de acciones de comunicación/promoción de la SAN se puede enfatizar en el apoyo y acompañamiento realizado del PC en las siguientes prioridades de país: el Plan estratégico nacional de Lactancia Materna e indicadores; IV Censo Nacional de Talla y I Censo Nacional de Peso; Estudio del estado nutricional y salud bucal de menores de cinco años y adolescentes; Estudio de conocimientos, actitudes y prácticas, sobre alimentación y nutrición de familias de niñez de 0 a 17 años con malnutrición; Reglamentos de fortificación de alimentos; Estrategia de atención integral en nutrición y desarrollo la primera Infancia; Propuesta/reglamento técnico de etiquetado; Lineamientos de atención integral de niñas y niños de 0 a 9 años; Análisis en SAN a nivel nacional; Diagnósticos-planes municipales de SAN; plan de sobre peso y obesidad para la niñez; Planes estratégicos sobre el manejo de micro-cuencas. Todo lo anterior en coordinación estrecha con las contrapartes principales.

i. Improve the opportunities for scaling up or replication of the joint programme

Este PC fue pertinente en el sentido que deja un gran legado en la agenda nacional de SAN, siendo un programa integral en el plano nacional y local, ya que fue clave que el GOES y el SNU trabajaran de forma conjunta y en equipo, obteniendo resultados concretos en el marco del modelo de gestión de territorialización de las políticas públicas en SAN.

Los nuevos Programas conjuntos a negociarse con la Cooperación internacional, deben continuar fortaleciendo la interlocución entre el GOES y el SNU, teniendo como punto focal los temas de SAN. Se debe fundamentar las estructuras de gobernanza de los Programas de Cooperación SAN en las estructuras nacionales creadas por el Gobierno para la agenda SAN, negociar operaciones programáticas con plazos y metas adecuadas a la realidad nacional, los nuevos programas deben conceptualizarse y desarrollarse sobre la base de marcos de ejecución y tiempos que aprovechen las ventajas comparativas que ha desarrollado el país temas SAN, incluir una apuesta integral para atender los temas de acceso y manejo de recursos hídricos, apoyar la institucionalidad SAN en el diseño una hoja de ruta, que permita extrapolar el modelo a otros territorios, tomar en cuenta las experiencias que ha obtenido el GOES y el posicionamiento logrado con la cooperación internacional, asumir como prioridad estratégica para las autoridades SAN la difusión de los resultados del PC entre los niveles políticos y de autoridades superiores de los Ministerios participantes, abrir nuevos nichos de cooperación con la empresa privada, fortalecer la gestión de la agenda SAN es indispensable para el Gobierno de El Salvador por ende se debe apoyar, es importante hacer gestiones estratégicas para la expansión de este modelo de PC.

- j. Providing information to beneficiaries/rights holders
Hay que destacar que la comunicación es un derecho humano que implica buscar, recibir y difundir información. En tal sentido, se sensibilizará e impulsará la apropiación de los temas de SAN en los públicos meta y la construcción de mensajes con un enfoque participativo, de igualdad y equidad de género.

Se desarrolló la estrategia de gestión del conocimiento, con el objetivo de lograr la apropiación y fortalecimiento en buenas prácticas sobre alimentación y nutrición en mujeres, hombres, niñas, niños y jóvenes. Mediante diversas capacitaciones en temáticas definidas con instituciones a nivel nacional y local, principalmente el desarrollo de capacidades de los gobiernos locales, instituciones gubernamentales y a las 608 familias participantes directas del PC, a todos se les proporciono manuales, recetarios y diversas información sobre temas de SAN, producción, medio ambiente entre otros.

Se promociono los temas de SAN a través de las redes sociales Facebook (PC SANNHOS/programaconjuntosannhos2016), Twitter (@pcsannhossv), y YouTube (PC SANNHOS El Salvador). Paralelamente se transmitieron cuñas radiales con mensajes sobre: los mil días, lavado de manos y prevención del sobre peso y la obesidad; a través de las radios locales y nacionales.

15. Report on the scalability of the joint programme and/or any of its components

- k. To what extent has the joint programme assessed and systematized development results with the intention to use as evidence for replication or scaling up the joint programme or any of its components?

En este caso se realizó una Valoración cualitativa de Análisis participativo comprendido en el periodo de diciembre 2016 a enero 2017, sobre la implementación del PC SANNHOS, con la finalidad de analizar los principales aportes a nivel nacional, departamental y territorial, y lecciones aprendidas en el marco del trabajo interagencial dentro del período de implementación. Los aspectos considerados de la valoración fueron: 1. Analizar el estado de los componentes, las condiciones y el entorno del PC, así como proyectar escenarios para futuros programas conjuntos, 2. Informar sobre el avance, actividades relevantes, resultados alcanzados por el PC, y formar propuestas de mejora, fortalecimiento y sostenibilidad de las acciones y 3. Considerar la observación de resultados tanto cuantitativos como cualitativos en el marco del PC, teniendo en cuenta las percepciones de los diferentes actores implicados en su dirección, coordinación y ejecución incluyendo los beneficiarios previamente identificados. Además, utilizar los informes y documentos del PC como insumos relevantes y complementarios de la valoración.

Esta valoración-análisis fue de carácter recapitulativa, y permitió la identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas, que pueden tenerse en cuenta en otras intervenciones similares a nivel nacional y territorial, logrando avances incrementales con respecto a la calidad de las políticas públicas en El Salvador.

Se realizaron las sistematizaciones de las Experiencias y Buenas Prácticas Implementadas por el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN), para la creación y puesta en marcha del Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) de Chalatenango y el Comité Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSAN) en el Municipio de Las Vueltas.

Asimismo se efectuó la sistematización del PC SANNHOS, con el objetivo estudiar experiencias, sean estos programas, proyectos o casos particulares, para extraer aprendizajes y difundirlos, contribuyendo de esta manera en la mejora de esfuerzos de desarrollo a diferentes niveles. De igual forma genera conocimientos e información como insumos para el diseño de futuras intervenciones, considerando la recolección de datos, cuantitativos y cualitativos, ordenados en un documento final, que recoja toda la experiencia antes, durante y finalizada la ejecución.

I. Describe example, if any, of replication or scaling up that are being undertaken

En este sentido el PC acompañado y fortalecido el modelo de territorialización de políticas públicas de SAN.

Como antecedente durante el año 2013, el CONASAN inicia el proceso de divulgación del Plan Estratégico Nacional de SAN 2013-2016 a los Gabinetes de Gestión Departamental y se genera el interés para iniciar acciones para la implementación de la Política Nacional de SAN a nivel territorial. Buscando fortalecer, sensibilizar y desarrollar una estructura institucional multinivel, (departamental, municipal y nacional) que constituya un sistema institucional articulado que facilite la elaboración y ejecución de planes y programas de SAN, en armonía con las líneas estratégicas definidas en la Política y Plan Estratégico Nacional en SAN.

Bajo ese marco CONASAN diseña un proceso de territorialización de la Política Nacional SAN comprendiendo tres fases: 1. Diseño modelo de gestión (sensibilización actores clave, mapeo, capacitación-gira de intercambio y modelo de gestión), 2. Planificación estratégica (diagnostico, priorización municipal, formulación de visión, misión, objetivos estratégicos, organización para implementación, y marco normativo-Acta de constitución) y 3. Implementación y seguimiento (abordaje y sensibilización con gobiernos municipales, lanzamiento oficial y juramentación, seguimiento y evaluación al plan estratégico y operativo)

Estas fases conllevan a la creación de plataformas de participación y articulación territorial con los actores locales, que garantice que a través de una planificación estratégica en SAN se fortalecerá el saber y el poder de los actores locales y se estimulara la cooperación y corresponsabilidad, tanto al momento de tomar decisiones, como al momento de implementarlas y de evaluarlas. Para cada ámbito y nivel de intervención se creara un comité de seguridad alimentaria y nutricional. A nivel departamental se constituye el CODESAN y a nivel municipal el COMUSAN, ambos se articularan a nivel nacional.

m. Describe the joint programme exit strategy and asses how it has improved the sustainability of the joint programme

La Estrategia de Sostenibilidad del PC se enfoca en:

1. Fortalecer las capacidades técnicas y procesos/acciones por medio de las instituciones del Gobierno Central y Gobiernos locales; en el marco de la Política Nacional de SAN y su Plan Estratégico. Las instancias del Gobierno central son las que proporcionan directamente los bienes y servicios a las familias y comunidades en cuanto a salud, educación, agricultura, medio ambiente, otros; y los Gobiernos locales son los responsables del desarrollo humano, social y económico del municipio.

2. Fortalecer la institucionalidad; proceso de consolidación es clave, fundamentada en una visión intersectorial, buscando un involucramiento amplio a partir de la gestión del GOES, CONASAN y las Plataformas territoriales CODESAN y COMUSAN que involucran y articulan a las instituciones: MINSAL (SIBASI/UCSF), CENTA, MINED, Sociedad civil, Academia, ONGs, entre otros actores.

3. Apoyo a los principios básicos de la Política y el Plan Estratégico de SAN; principalmente que las familias participen en el logro de su propio desarrollo, promoviendo el derecho a la alimentación; favoreciendo a grupos en riesgo de InSAN dentro del contexto de vulnerabilidades frente a cambios climáticos; fortaleciendo los abordajes con enfoque integral y multisectorial; impulsando modelos productivos sostenibles que protejan RRNN y buscando la participación de mujeres y hombres en procesos formativos para toma de decisiones, vinculados a su salud, alimentación, nutrición; y el desarrollo de acciones productivas que mejoren la disponibilidad de alimentos, ingresos económicos y la participación en procesos de gobernabilidad dentro de sus municipios.

4. Trabajo articulado y coordinado entre las instituciones; el Gobierno Central, los Gobiernos Locales, la sociedad civil, la Academia, el Sector privado, las ONG's y la Cooperación, es fundamental para garantizar la sostenibilidad de las acciones, las cuales se vuelven relevantes cuando hay un impacto a nivel de las familias, en cuanto a la mejora de su condición de SAN, por haber recibido servicios integrales y complementarios.

5. Desarrollo de capacidades y competencias para la réplica del modelo de territorialización de la política SAN; el fortalecimiento de los elementos del CONASAN, para validación del modelo de gestión territorial, su base en los espacios de participación y diálogo entre las autoridades nacionales, departamentales y municipales, actores locales y sociedad civil, reforzando los abordajes intersectoriales

bajo el marco normativo del PQD 2014-2019, la Política SAN y Plan Estratégico Nacional, el Plan Estratégico Departamental y Planes de Acción Municipal, con la finalidad de implementar acciones en pro de mejora de SAN a las familias más vulnerables y replicar este modelo en otros departamentos y municipios del país.

IV. FINANCIAL STATUS OF THE JOINT PROGRAMME

a. Provide a final financial status of the joint programme in the following categories:

SDG Fund Allocation

1. Total SDG Fund allocation US\$: 1,500,000.00

1. Total budget transferred US\$: 1,500,000.00

2. Total budget committed US\$: 1,500,000.00

3. Total budget disbursed US\$: 1,500,000.00

Matching Funds Allocation

2. Total matching funds US\$: 2,700,000.00

1. Total budget transferred US\$: 2,840,951

2. Total budget committed US\$: 2,840,951

3. Total budget disbursed US\$: 2,840,951

b. Explain any outstanding balances or variances with the original budget
N/A.

V. OTHER COMMENTS AND/OR ADDITIONAL INFORMATION

La intervención en los territorios fue participativa, involucrando a Gobiernos locales, familias y otros actores. Siendo un proceso de aprendizaje, el cual las intervenciones no pueden ser uniformes al actuar en varios municipios distintos. Es fundamental el conocimiento de cómo, por ejemplo, se tienen conocimientos básicos para concebir cómo se debe de enfrentar la inseguridad alimentaria y nutricional o comprender los enfoques para recuperar los recursos naturales, enfrentar el cambio climático y sobre esta base definir acciones certeras en el territorio. Todo esto fue una realidad en el marco del PC que implicó realizar estrategias para vencer estos obstáculos y avanzar en procesos con mayor conciencia de los tomadores de decisiones y actores locales.

El MINSAL dará seguimiento y apoyo a las familias participantes en el modelo educativo de “La casa del agua saludable”, en coordinación con la ONG PROVIDA.

Los resultados de los estudios apoyados por el PC continuarán en proceso de finalización y socialización, por las instituciones de gobierno responsables (CONASAN y MINSAL) y guiarán los programas en el futuro.

Los jóvenes comunicadores comunitarios apoyados por el PC, continuarán trabajando en los municipios con el apoyo y coordinación de las municipalidades y ONGs locales como PROVIDA.

Con el CONASAN se identificaron y definieron en su momento acciones estratégicas orientadas en: Fortalecer las capacidades técnicas del Gobierno central y Gobiernos locales, Fortalecer la institucionalidad, Apoyo a la Política y el Plan Estratégico de SAN, Coordinación interinstitucional y Apoyo de gestión del modelo de desarrollo territorial.

El MINED, a través del Programa de Alimentación y Salud Escolar (PASE) y Compras locales, aprobó la asignación de fondos a quince centros escolares de los municipios de intervención del PC, para el fortalecimiento del refrigerio escolar, mediante compras de la agricultura familiar; asimismo a ampliando a otros centros de estudio el PASE en Chalatenango.

Compromiso de los actores locales, en el rol que representan dentro del CODESAN y COMUSAN, participando en aspectos de planificación, análisis y coordinación de acciones conjuntas y articuladas a favor de la SAN, con responsabilidad de incidir en mejorar las condiciones de vida de las familias comunitarias.

Apoyo en el proceso de elaboración del Plan Estratégico de la Comisión Nacional de Lactancia Materna y la definición de indicadores de país sobre lactancia materna.

Alianza estratégica con la Dirección General Forestal Cuencas y Riego (DGFCR) del MAG, para la generación de información con Sistema de información Geográfico de las microcuencas del territorio.

Incorporación de recursos de nutrición en servicio social para cada municipio de intervención del PC, como apoyo a las Unidades Comunitarias de Salud Familiar en atención a las familias; producto de la coordinación entre el MINSAL y la Universidad Dr. Andrés Bello (UNAB) de Chalatenango, alianza estratégica facilitada por el PC.

Alianza estratégica con la Universidad Monseñor Oscar Arnulfo Romero (UMOAR) de Chalatenango, uniendo esfuerzos en pro del desarrollo de la SAN con la designación de estudiantes de la carrera de agronomía en el marco de servicio social en el territorio.

Las acciones y trabajos conjuntos en el ámbito nacional y local con las contrapartes, estuvieron supeditas a requerimiento, agendas, ritmos laborales, coyunturas, entre otros aspectos a considerar en el marco de avances e implementación de acciones; reconociendo y siguiendo los debidos procesos de consulta, para no generar pasos improcedentes y buscando los canales y alternativas más convenientes.

La ejecución presupuestaria fue cumplida en su totalidad al 100% con respecto al monto aprobado por el Cooperante SDG-F, asimismo el cumplimiento de las actividades/tareas del plan de trabajo del PC fue cumplido.

La contrapartida registrada en el marco de la implementación del PC es de \$2, 840, 951 la cual fue de suma importancia en las acciones en pro de la seguridad alimentaria y nutricional y desarrollo local.

Realizada la Valoración-Análisis de la implementación del PC SANNHOS, con el objetivo de analizar los principales aportes del PC a nivel nacional, departamental y territorial y las lecciones aprendidas en el marco del trabajo interagencial dentro del período de implementación del PC-SANNHOS, teniendo a su base las actividades planificadas y los resultados generales esperados de la intervención.

Realizada la Evaluación final del PC SANNHOS a solicitud del SDG-F, con el objetivo de Promover la rendición de cuentas, el aprendizaje organizacional, el balance de los logros, el desempeño, impactos, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la implementación hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El PC suma esfuerzos y contribuye al Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 6, en el marco de garantizar disponibilidad de agua; en estrecha coordinación con los Gobiernos locales, favoreciendo a las familias de las comunidades con agua para consumo y riego para sus parcelas.

VI. CERTIFICATION ON OPERATIONAL CLOSURE OF THE PROJECT

By signing, Participating United Nations Organizations (PUNO) certify that the project has been operationally completed.

| PUNO | NAME | TITLE | SIGNATURE | DATE |
|---------|-------------------------|------------------------------------|-----------|------|
| FAO | Alan González Figueroa. | Representante de FAO-EI Salvador. | | |
| PMA | Nils Grede. | Representante PMA-EI Salvador. | | |
| OPS/OMS | Carlos Garzón. | Representante OPS/OMS-EI Salvador. | | |
| UNICEF | Nadine Perrault. | Representante UNICEF-EI Salvador. | | |

VII. ANNEXES

- I. List of all document/studies produced by the joint programme
 1. Análisis Nacional de Situación en Seguridad Alimentaria y Nutricional de El Salvador.
 2. Análisis de la Situación SAN-Municipio de Arcatao.
 3. Análisis de la Situación SAN-Municipio de Nueva Trinidad.
 4. Análisis de la Situación SAN-Municipio de Las Vueltas.
 5. Atención integral de la primera infancia. Programa de formación comunitaria.
Módulo 1: Aprendiendo sobre el crecimiento y desarrollo infantil.
 6. Atención integral de la primera infancia. Programa de formación comunitaria.
Módulo 2: El comienzo de la vida.
 7. Atención integral de la primera infancia. Programa de formación comunitaria.
Módulo 3: La aventura de crecer de 6 meses a 4 años de edad.
 8. Atención integral de la primera infancia. Programa de formación comunitaria.
Módulo 4: La aventura de crecer de 4 a 8 años de edad.
 9. Carnet de atención al adolescente de 10 a 19 años.
 10. Compilación lactancia materna: Política, Ley y Reglamento de Promoción, Protección y Apoyo a la Lactancia materna.
 11. Encuesta Nacional de estado nutricional y salud bucal.
 12. Estudio de conocimientos, actitudes y prácticas nutricionales en familias de niños y adolescentes de 2 a 17 años con mal nutrición (desnutrición, sobrepeso y obesidad) de los municipios de Arcatao, Las Vueltas y Nueva Trinidad del departamento de Chalatenango, El Salvador.
 13. Etiquetado Nutricional Frontal Situación Internacional.
 14. Hoja CLAP (Centro Latinoamericano de Perinatología) Historia del adolescente.
 15. Hoja subsecuente de atención integral a la niña-niño de 2 meses a menores de 5 años.
 16. Lineamientos de niñez/ Evaluar, clasificar y tratar a la niña o niño de 29 días al menor de 5 años.
 17. Lineamientos técnicos para la casa del agua saludable “Nec cal at yejc”.
 18. Plan de Acción Municipal en Seguridad Alimentaria y Nutricional. Municipio de Nueva Trinidad, Chalatenango, 2017-2022.
 19. Plan de Acción Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Arcatao, 2016-202.
 20. Plan Estrategico de la Comision Nacional de Lactancia Materna (CONALAM), 2016 - 2019.
 21. Reglamento interno del Comité Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSAN).
 22. Resumen de Resultados IV Censo nacional de talla y I Censo nacional de peso en escolares de primer grado de El Salvador, 2016.
 23. Snellenchart.

2. List all communication products created by the joint programme
 1. Estrategia de Comunicacion PC SANNHOS.
 2. Informe actualizacion de PagWeb y Aula CONASAN.
 3. Informe de actividades realizadas en el marco del Plan de acción ambiental del municipio de Las Vueltas.
 4. Plan de capacitación para la página web y aula virtual de la oficina del CONASAN.
 5. Redes sociales del PC SANNHOS: Facebook (PC SANNHOS/programaconjuntosannhos2016), Twitter (@pcsannhosv), y YouTube (PC SANNHOS El Salvador).
 6. Sistematización de Experiencias y Buenas Prácticas Implementadas por el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN), para la Creación y Puesta en Marcha del Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) de Chalatenango y el Comité Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSAN) en el Municipio de Las Vueltas.
 7. Sistematización del Programa Conjunto Seguridad Alimentaria y Nutricional para la Niñez y el Hogar Salvadoreño.
 8. Artes y banners SAN: Iniciativas productivas, viñetas a micro-emprendimientos, roll up CODESAN, eventos COMUSAN, festival ambiental, trifoliales.
 9. Boletines: febrero, septiembre y diciembre 2016; enero, febrero, marzo y abril 2017; y Resumen de acciones del PC SANNHOS.
 10. Cuñas radiales y Videos para Youtube (Los mil días, lavado de manos y prevención del sobre peso y la obesidad).
 13. Historias de Exitos Videos: 1. Acciones afirmativas de género para la superación de la pobreza y equidad de oportunidades, 2. Favoreciendo el derecho a la alimentación adecuada desde el hogar y 3. Promoviendo la titularidad al derecho a la alimentación adecuada en la niñez y adolescencia de los centros educativos, mediante la implementación de escuela sostenible, 4. Fortaleciendo las capacidades locales para la producción y comercialización de artesanías y 5. Historia de éxito de mujer con huerto y tilapia.
 14. Manuales (Manuel para docentes de educación básica/Educación alimentaria y nutricional, Agricultura sostenible y Cambio climático).
 15. Publicaciones en periodicos (Nuevo comité en Arcatao que trabajará para erradicar hambre; CONASAN juntamente al comité municipal de soberania alimentaria; Encuentran manantiales en cerro Eramón, Serán aprovechados para paliar crisis hídrica en Nueva Trinidad. Chalatenango).
 16. Trabajos de los grupos de jovenes comunicadores locales (Video comunitario).

3. Minutes of the final review meeting of the Programme Management Committee and National Steering Committee
 - Ayuda memoria de Reunión del Comité Técnico Nacional y el Grupo de Referencia de Evaluación del PC SANNHOS, Julio 2017. Lugar: Minsiterio de Relaciones Exteriores/Dirección General de Cooperación para el Desarrollo.
 - Objetivo: Presentación/socialización del Informe final de la Evaluación e Informe de resultados de la implementación del PC.
 - Ayuda memoria del Comité Directivo Nacional, Julio 2017. Lugar: Minsiterio de Relaciones Exteriores/ Cancillería.
 - Objetivo: Presentación del Informe de ejecución del PC SANNHOS, Presentación de la Evaluación Final del PC SANNHOS e Intercambio de ideas sobre próximos pasos.

4. Final evaluation report
Informe Final/Consultoria: Evaluación del Programa Conjunto Seguridad Alimentaria y Nutricional para la Niñez y el Hogar Salvadoreño (PC SANNHOS). 2017.

5. M&E framework with update final values of indicators
Matriz de Indicadores al 2017.

ALLOW UPLOAD OF OTHER ANNEXES AS APPROPRIATE

Presentaciones realizadas al Comité Directivo Nacional y Comité Técnico Nacional, en el marco de la implementación/avances del Programa Conjunto Seguridad Alimentaria y Nutricional para la Niñez y el Hogar Salvadoreño (PC SANNHOS).